



د افغانستان اسلامي امارت

لوړو زده کړو وزارت

پکتیکا پوهنتون

علمي او محصلانو چارو معاونیت

کارموندني مرکز



## کارموندني مرکز پالیسي



۱۴۰۴ هـ ش

کال

## فهرست

- 1..... سریزه
- 3..... ددی پالیسی اساس
- 3..... د پالیسی موخه
- 3..... د کمیٹی ارزښت او مسؤلیتونه
- 4..... د محصلانو د ظرفیت لوړولو برنامې
- 5..... له فارغانو سره د دندې په پیدا کولو کې مرسته
- 5..... اړین مهارتونه او روزنیز پروگرامونه
- 6..... د پالیسی تطبیق او ارزونه



## سريزه

پکتيکا پوهنتون د افغانستان له مهمو دولتي تحصيلي بنسټونو څخه دی چې د بشري پانگې د روزنې، د علم د پراختيا او د ټولني د دوامدار پرمختگ په برخه کې مهم مسؤليت پر غاړه لري. دا پوهنتون دا مهال څه کم ۱۷۰۰ تنه برحاله محصلان لري او هر کال شاوخوا ۴۰۰ محصلان د بېلابېلو پوهنځيو څخه فارغوي. پکتيکا پوهنتون د ۶ پوهنځيو (ښوونه او روزنه، کرنه، اقتصاد، انجینري، شرعيات او ویترنري) له لارې علمي، مسلکي او تخصصي زده کړې وړاندې کوي او هڅه کوي چې خپل محصلان او فارغان د ټولني د واقعي اړتياوو او د کار بازار د غوښتنو سره سم وروزي. په اوسني وخت کې د کار بازار چټک بدلون، د دندو محدود فرصتونه، او د مسلکي او عملي مهارتونو لوړې غوښتنې دا اړتيا رامنځته کړې ده چې پوهنتونونه يوازې پر نظري زده کړو بسنه ونه کړي. ډېری محصلان او فارغان، سره له دې چې علمي وړتيا لري، د کار موندنې په بهير کې له بېلابېلو ستونزو سره مخ وي؛ لکه د کار بازار په اړه د معلوماتو نشتوالی، د مسلکي مهارتونو کمزورتيا، د CV او غوښتنليکونو په سم جوړولو کې نابلدتيا، او د مرکې ورکولو د تجربې نشتون.

د همدې اړتياوو له امله، د پکتيکا پوهنتون د کار موندنې مرکز کميټه د يو منظم او معياري جوړښت په توگه رامنځته شوې ده، تر څو د څلورم ټولگي محصلانو او فارغانو لپاره د کارموندنې زمينه اسانه کړي او د پوهنتون او کاري بنسټونو ترمنځ اغېزمنه اړيکه رامنځته کړي. دا کميټه د محصلانو د ظرفيت لوړولو، د مسلکي مهارتونو د پياوړتيا، د کار فرصتونو ته د لاسرسۍ، او له محلي، ملي او خصوصي ادارو سره د همکارۍ په پراختيا کې مهم رول لري. دا پاليسي د دې لپاره ترتيب شوې ده چې د کار موندنې مرکز کميټې فعاليتونه منظم، همغږي او معياري کړي، د کميټې دندې او مسؤليتونه روښانه کړي، او د محصلانو او فارغانو لپاره د کارموندنې اړوند خدمتونه په دوامداره، شفاف او اغېزمن ډول تنظيم کړي. د دې پاليسي تطبيق به د پکتيکا پوهنتون د فارغانو د استخدام وړتيا لوړه کړي او د پوهنتون علمي او ټولنيز رول به لا پياوړی کړي.



## لومړۍ ماده:

### د کارموندې مرکز او کمیټې ایجاد

د کار موندنې مرکز کمیټه د پکتیکا پوهنتون د ۱۴۰۴ کال علمي شورا د ( ) گڼه پرېکړې پر بنسټ رامنځته شوې ده. خو د محصلانو او فارغانو د مسلکي ملاتړ، د کارموندنې اسانتیا او د پوهنتون او کار بازار ترمنځ د اړیکو د پیاوړتیا لپاره په منظم ډول فعالیت وکړي.

### د کمیټې تشکیل

د کار موندنې مرکز کمیټه له ۱۱ تنو څخه تشکیل شوې ده، چې له ډلې څخه یې یو تن د کمیټې د مسئول په توګه، یو تن د منشي په توګه او اته تنه نور د کمیټې د غړو په توګه دندې ترسره کوي.

### ددې پالیسي اساس

- د دې پالیسي اساس لاندې اسناد، اصول او معیارونه تشکیلوي:
۱. د لوړو زده کړو وزارت نافذه قوانین، پالیسي او رهنمودونه؛
  ۲. د لوړو زده کړو د کیفیت لوړاوي ملي او بنسټیز معیارونه؛
  ۳. د پکتیکا پوهنتون منظور شوی ستراتیژیک او انکشافی پلان؛
  ۴. د کار بازار اړتیاوې او د محلي، ملي او خصوصي ادارو غوښتنې؛
  ۵. د محصلانو او فارغانو مسلکي اړتیاوې او د هغوی د ظرفیت لوړولو اړین لومړیتوبونه.

### د پالیسي موخه

- د فارغانو او د څلورم ټولګي محصلانو لپاره د کارموندنې سیستماتیک ملاتړ رامنځته کول.
- د محصلانو مسلکي، تخنیکي او نرم مهارتونه پیاوړي کول.
- د کار بازار له اړتیاوو سره د محصلانو بلدتیا زیاتول.
- له محلي، ملي او خصوصي ادارو سره د همکارۍ چوکاټ رامنځته کول.

### د کمیټې ارزښت او مسؤلیتونه

د کار موندنې مرکز کمیټه لاندې اساسي ارزښتونه تعقیبوي:

- شفافیت او حساب ورکونه
- مسلکیتوب او کیفیت
- د محصل محور خدمتونو وړاندې کول
- دوامداره همکارۍ له کاري بنسټونو سره

### اصلي مسؤلیتونه:

- د کارموندنې اړوند برنامو طرحه او تطبیق
- د محصلانو د اړتیاوو ارزونه او کاري مهارتونه لوړول
- د کار بازار له ادارو سره همغږي او اړیکې او د فارغانو سره په دنده پیدا کولو کې مرسته کول

## دوه یمه ماده:

### د پوهنځي او دیپارټمنټو مسؤلیتونه

ټول پوهنځي او اړوند دیپارټمنټونه مکلف دي چې هر کال د خپلو فارغانو کره معلومات، په ځانګړي ډول د فارغانو نوملړ، د اړیکې واټسپ شمېرې او نور اړین تماس معلومات، د کار موندنې مرکز کمیټې ته په رسمي ډول وسپاري، تر څو فارغان د پوهنتون د فارغانو په ځانګړي واټسپ ګروپ کې شامل شي او د کارموندنې له اعلانونو او معلوماتو څخه پر وخت ګټه واخلي. همدارنګه، که د پوهنتون



له لوري د فارغانو (Alumni) منظم سیستم رامنځته شي، پوهنځي او دپارتمنتونه مکلف دي چې یاد معلومات په یاد سیستم کې هم ثبت او ترې استفاده وکړي، خو د فارغانو د تعقیب، همغږی او ملاتړ بهیر لا اغېزمن او منظم شي. د محصلانو د ظرفیت لوړولو برنامې کمیته مکلفه ده چې د محصلانو او فارغانو لپاره منظم ظرفیت لوړونکي پروگرامونه تنظیم کړي، چې د هغو له جملې څخه ځینې په لاندې ډول دي:

- مسلکي مهارتونه Problem Solving, Teamwork, Communication Skills
- تخنیکي مهارتونه د رشتې مطابق
- د کار اخلاق او مسلکي چلند
- د وخت مدیریت او کاري پلان جوړونه

### درېیمه ماده:

### فارغانو ته د مشورې ورکولو طرز العمل

د کار موندنې مرکز کمیته د محصلانو او فارغانو د مسلکي ستونزو د حل او لارښوونې په موخه یو منظم او شفاف د مشورې ورکولو طرز العمل لري، څو محصلان وکولای شي خپلې علمي، مسلکي او کاري ستونزې په ډاډمن چاپیریال کې شریکې کړي او لازمي مشورې تر لاسه کړي.

- د دې طرز العمل له مخې، هر محصل یا فارغ کولای شي خپله ستونزه، اړتیا یا پوښتنه په مستقیم ډول د کمیټې له مسئول سره شریکه کړي. دا ستونزې کېدای شي د کار موندنې، د رشتې مطابق د دندې انتخاب، د مسلکي مهارتونو کمزورتیا، د CV او Cover Letter جوړولو، د مرکې لپاره چمتووالي، د دندې فورمونو ډکولو..... پورې اړه ولري.
- محصل مکلف دی چې خپله ستونزه په واضح او منظم ډول، یا په شفاهي بڼه د حضورې لیدنې له لارې او یا هم په لیکلې ډول د رسمي غوښتنلیک، ایمیل له لارې د کمیټې مسئول ته وړاندې کړي. د کمیټې مسئول مکلف دی چې د محصل ستونزه په پوره دقت، محرمت او مسلکي چلند واورې، اړین معلومات ترې تر لاسه کړي، او د ستونزې د ماهیت له مخې مناسبې لارښوونې او مشورې وړاندې کړي.
- که ستونزه ساده او د فوري حل وړ وي، د کمیټې مسئول کولای شي هماغه مهال لازمي مشورې ورکړي.
- د کمیټې مسئول همدارنگه مکلف دی چې محصل ته د موجودو روزنیزو پروگرامونو، سمینارونو، ورکشاپونو او د کار موندنې فرصتونو په اړه معلومات ورکړي، څو محصل وکولای شي د خپلې ستونزې د حل لپاره له شته امکاناتو څخه گټه واخلي. ټولې مشورې باید عملي، واقع بینانه او د محصل د رشتې او وړتیاوو سره سمې وي.
- دا طرز العمل د محصلانو د باور، محرمت او عدالت اصل تضمینوي او هېڅ محصل به د مشورې غوښتلو له امله له تبعیض، فشار یا منفي چلند سره مخ نه کېږي. د دې طرز العمل موخه دا ده چې محصلان د کار بازار ته په باوري، مسلکي او چمتو بڼه ور داخل شي او د خپل مسلکي راتلونکي په اړه روښانه لید تر لاسه کړي.



## څلورمه ماده:

### له فارغانو سره د دندې په پيدا کولو کې مرسته

دا کمیټه په لاندې برخو کې د محصلانو ملاتړ وړاندې کوي:

- د دندې فرصتو پېژندنه او لارښوونه ورته کول
- د کار غوښتنې (Application) په بهیر کې مشوره ورکول
- د استخدام پروسو په اړه معلومات ورکول
- د کار ورکونکو او فارغانو ترمنځ نښلونکي رول لوبول

د کار موندنې مرکز کمیټه د فارغانو او وروستي ټولګي محصلانو لپاره د کارموندنې فرصتونو ته د لاسرسي د اسانتیا په موخه، د تشو بستونو د معلوماتو د راټولولو او اعلانولو یو منظم طرز العمل لري. د دې طرز العمل له مخې، کمیټه په دوامداره توګه د بشري سرچینو له مدیریتو (د محلي دولتي او خصوصي ادارو د نشراتو او معلوماتو له مدیریتونو سره اړیکه ساتي، څو د خالي بستونو او کاري فرصتونو په اړه کره او تازه معلومات تر لاسه کړي.

- د کمیټې مسئول او اړوند غړي د یادو ادارو له لوري خپاره شوي رسمي اعلانونه، مکتوبونه او خبرتیاوې راټولې کړي او د معلوماتو له کره والي او اعتبار څخه ډاډ تر لاسه کړي.
- وروسته له دې، د کار موندنې مرکز کمیټه مکلفه ده چې د تشو بستونو یاد معلومات په چټک، شفاف او منظم ډول د فارغانو له رسمي واتهساپ ګروپونو او نورو منظور شوو ارتباطي چینلونو له لارې اعلان کړي، تر څو ټول فارغان په مساوي ډول د دندو له فرصتونو خبر شي. دا اعلانونه باید واضح، بشپړ او د غلط فهمۍ څخه پاک وي.
- کمیټه همدارنګه هڅه کوي چې د اعلان شوو بستونو په اړه فارغانو ته لازمي لارښوونې او مشورې هم وړاندې کړي، څو هغوی وکولای شي د غوښتنلیک بهیر په سمه او مسلکي توګه تعقیب کړي. د دې مادې تطبیق به د معلوماتو د شفاف جریان، د فرصتونو د عادلانه وپس او د فارغانو د کارموندنې د چانسونو په زیاتوالي کې مهم رول ولوبوي.
- د پکتیکا پوهنتون د فارغانو لپاره ځانګړی واتهساپ ګروپ موجود دی، چې د کار موندنې مرکز کمیټې تر نظارت لاندې اداره کېږي. په یاد ګروپ کې د دولتي، خصوصي او محلي ادارو له لوري د خالي بستونو، کاري فرصتونو او اړوندو اعلانونو معلومات په منظم ډول شریکېږي، څو فارغان وکولای شي د دندې له فرصتونو څخه په مساوي او عادلانه ډول خبر شي او د کار غوښتنې بهیر په مناسب ډول تعقیب کړي.

## پنځمه ماده:

### اړین مهارتونه او روزنیز پروګرامونه

کمیټه د لاندې موضوعاتو په اړه منظم سمینارونه او ورکشاپونه تنظیموي:

- د CV او Cover Letter جوړولو مهارت
- د دندې مرکې (Interview) مهارتونه
- د دندې فورمونو سم ډکول
- مسلکي ایمیل جوړول او اداراتو ته لیږل
- د آنلاین دندې غوښتنې او دکار پيدا کولو سایټونو څخه استفاده

## شپږمه ماده:

### د محصلانو د ستونزو او اړتیاوو نظر سنجي

- د پوښتنلیکونو (Questionnaires) له لارې د محصلانو اړتیاوې راټولول او د اړتیاوو په اساس زده کړیزې برنامې به لار اچول



- د فارغانو تعقیبي غونډې (Follow-up Meetings)
- د ترلاسه شوو معلوماتو پر بنسټ د برنامه اصلاح او ښه والی د دندو اعلانونه او معلومات رسول
- د خالي بستونو اعلانونه د ایمیل، ټولنیزو شبکو او خبرپاڼو له لارې رسول
- د محصولاتو لپاره د معلوماتو مساوي لاسرسی تضمینول

#### اوومه ماده:

#### له محلي ادارو سره همکاري

کمیته مکلفه ده چې:

- د محلي ادارو د استخدام مدیران او د بشري سرچینو مسؤلینو سره اړیکه ولري.
- د خالي بستونو او عملي فرصتونو په اړه معلومات ترلاسه او له محصولاتو سره شریک کړي.

#### اتمه ماده:

#### د پالیسي تطبیق او ارزونه

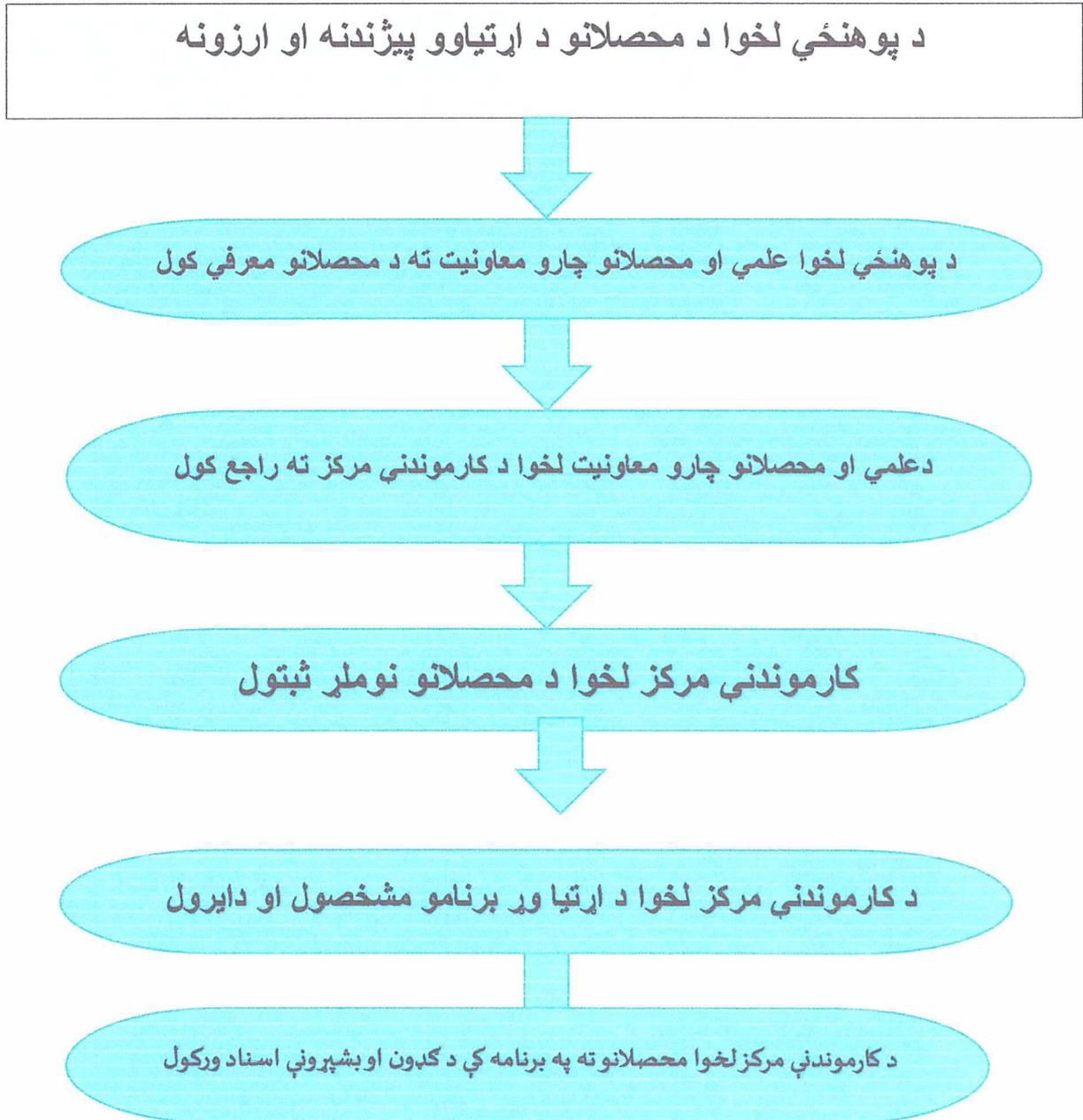
- دا پالیسي د اړوندې ادارې له تصویب وروسته د تطبیق وړ ده.
- د کمیته فعالیتونه به په منظم ډول ارزول کېږي.
- د اړتیا په صورت کې به پالیسي تعدیل او نوي کېږي

#### نهمه ماده

د فارغ التحصل محصلانو د کارموندنې مرکز لپاره د کارموندنې میکانیزم په لاتدې ډول وړاندې کېږي



## د کارموندني ميکانيزم



پورته ميکانيزم د کارموندني مرکز د پروتوکول ( ۶ ) او ۱۳ / ۱۹ ۱۴۰۴ نيټه او د علمي شورا د پروتوکول ( ) او ۱ / ۱۴۰۴ نيټه تانديد دی .



پورته د کارموندني مرکز پالیسي په (۹) مادو کې ترتیب شوي ده د بکتیکا پوهنتون د کارموندني مرکز کېتې په ( ۱۰ ) گڼه او ۱۴۰۴/۱۰/۲۲ نېټې غونډه کې تائید شوي ده .



دا پالیسي په (۹) مادو کې ترتیب شوي ده د بکتیکا پوهنتون د علمي شورا په ( ۱۰ ) گڼه او ۱۴۰۴/۱۰/۹ نېټې په غونډه کې تائید شوي ده .

الحاج مولوي سيد محمد داود اغا الهاشمي  
د بکتیکا پوهنتون رئیس

